

| Concepto (c) | 2019 | 31 de diciembre de 2018 | Concepto (c) | 2019 | 31 de diciembre de 2018 |
|--|-------------------|-------------------------|--|-------------------|-------------------------|
| ACTIVO | | | PASIVO | | |
| Activo Circulante | | | Pasivo Circulante | | |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | 7,570,270 | 8,861,617 | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9) | 10,779,510 | 12,499,174 |
| a1) Efectivo | 0 | 0 | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo | 262,000 | 823,342 |
| a2) Bancos/Tesorería | 0 | 0 | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo | 7,776,096 | 1,912,132 |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros | 7,570,270 | 8,861,617 | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | 0 | 6,534,875 |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses) | 0 | 0 | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| a5) Fondos con Afectación Específica | 0 | 0 | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo | 40,000 | 40,000 |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 0 | 0 | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes | 0 | 0 | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | 2,701,414 | 3,188,825 |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7) | 73,441,746 | 73,617,853 | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo | 0 | 0 | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo | 73,359,326 | 73,377,640 | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3) | 0 | 0 |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo | 34,745 | 22,251 | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo | 47,675 | 217,962 | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo | 0 | 0 | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo | 0 | 0 | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública (c=c1+c2) | 0 | 0 |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo | 0 | 0 | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5) | 51,857 | 37,907 | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero | 0 | 0 |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 51,857 | 37,907 | d. Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo | 0 | 0 | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3) | 0 | 0 |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo | 0 | 0 | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | 0 | 0 |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo | 0 | 0 | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | 0 | 0 |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo | 0 | 0 | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5) | 0 | 0 | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) | 0 | 0 |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta | 0 | 0 | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo | 0 | 0 |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas | 0 | 0 | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración | 0 | 0 | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo | 0 | 0 |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción | 0 | 0 | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| d5) Bienes en Tránsito | 0 | 0 | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| e. Almacenes | 56,156 | 8,873 | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo | 0 | 0 |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2) | -27,378 | -27,378 | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3) | 0 | 0 |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 0 | 0 | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | 0 | 0 |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios | -27,378 | -27,378 | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo | 0 | 0 |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4) | 0 | 0 | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| g1) Valores en Garantía | 0 | 0 | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3) | 0 | 0 |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos) | 0 | 0 | h1) Ingresos por Clasificar | 0 | 0 |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago | 0 | 0 | h2) Recaudación por Participar | 0 | 0 |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros | 0 | 0 | h3) Otros Pasivos Circulantes | 0 | 0 |
| IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g) | 81,092,651 | 82,498,872 | IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h) | 10,779,510 | 12,499,174 |

| Activo No Circulante | | Pasivo No Circulante | |
|--|--------------|---|-------------|
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 70,589,259 | c. Deuda Pública a Largo Plazo | 0 |
| d. Bienes Muebles | 133,960,040 | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 |
| e. Activos Intangibles | 1,088,617 | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -112,527,534 | f. Provisiones a Largo Plazo | 0 |
| g. Activos Diferidos | 109,714 | | |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | II.B. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f) | 0 |
| i. Otros Activos no Circulantes | 0 | II. Total del Pasivo (II = IIIA + IIIB) | 10,779,510 |
| II.B. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i) | 93,220,096 | IIIB. Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c) | 5,298,516 |
| I. Total del Activo (I = IA + IB) | 174,312,747 | III.A. Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c) | 5,298,516 |
| | | III.B. Hacienda Pública/ Patrimonio (IIIB = a + b + c + d + e) | 158,234,721 |
| | | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) | 545,066 |
| | | b. Resultados de Ejercicios Anteriores | 201,054,535 |
| | | c. Revalúos | 2,868,653 |
| | | d. Reservas | 0 |
| | | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | -46,233,533 |
| | | III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio (IIIC = a + b) | 0 |
| | | a. Resultado por Posición Monetaria | 0 |
| | | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 |
| | | III. Total Hacienda Pública/ Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC) | 163,533,237 |
| | | IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio (IV = II + III) | 174,312,747 |
| | | | 184,056,044 |

ELABORÓ
L.C. FERRAIN MONCADA SEGURA
JEFE DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

VERIFICÓ
MTR. ENRIQUE ANTONIO AVILA CONTRERAS
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

AUTORIZÓ
MTR. VICTOR HUGO CISNEROS HERNANDEZ
DIRECTOR GENERAL