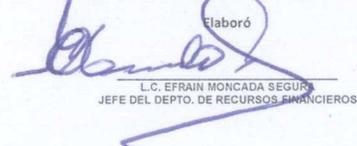
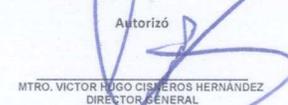


Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	106,521,352	83,014,522
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,686,123	3,683,081
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	102,767,796	79,146,915
Otros Orígenes de Operación	67,433	184,526
Aplicación	95,385,284	82,188,802
Servicios Personales	73,897,771	71,443,532
Materiales y Suministros	1,243,147	823,363
Servicios Generales	19,850,978	9,660,519
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	378,000	252,000
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	15,388	9,388
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	11,136,068	825,720
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	5,209,625	4,589,567
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	220,000	0
Bienes Muebles	237,242	0
Otros Orígenes de Inversión	4,752,383	4,589,567
Aplicación	78,395,178	5,103,395
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	220,000
Bienes Muebles	185,307	56,208
Otras Aplicaciones de Inversión	78,209,871	4,827,187
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-73,185,553	-513,828
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	73,167,855	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	73,167,855	0
Aplicación	909,461	998,606
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	909,461	998,606
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	72,258,394	-998,606
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10,208,909	-686,714
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	6,455,822	7,570,270
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	16,664,731	6,883,556

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


Elaboró
L.C. EFRAIN MONCADA SEGURA
JEFE DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS


Verificó
MTRO. ENRIQUE ANTONIO VILA CONTRERAS
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO


Autorizó
MTRO. VICTOR HUGO CISNEROS HERNANDEZ
DIRECTOR GENERAL